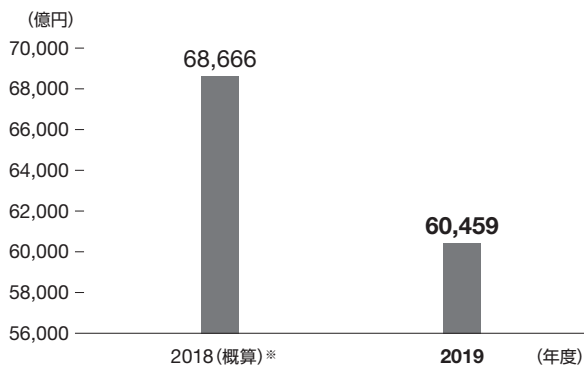


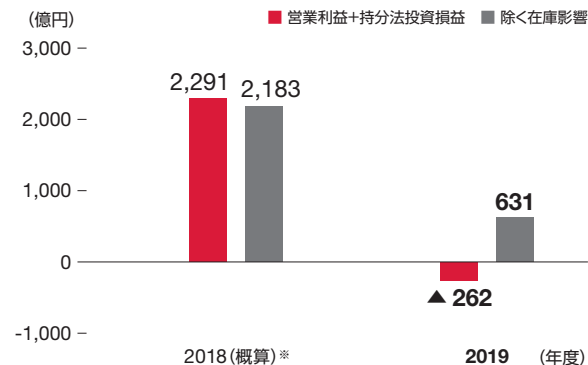
財務ハイライト

売上高



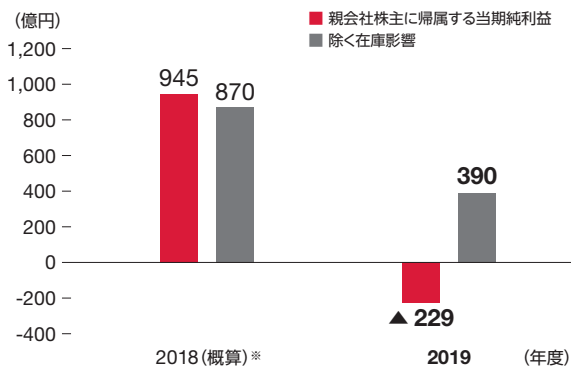
※ 2018年度は集計可能なデータにつき、2018年4月～2019年3月の期間における旧両社合算の概算値を掲載しています。

営業利益 + 持分法投資損益



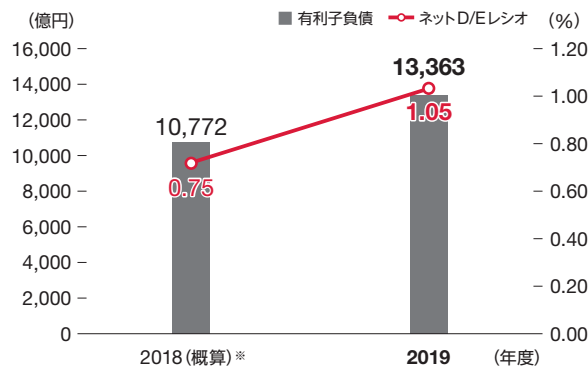
※ 2018年度は集計可能なデータにつき、2018年4月～2019年3月の期間における旧両社合算の概算値を掲載しています。

親会社株主に帰属する当期純利益



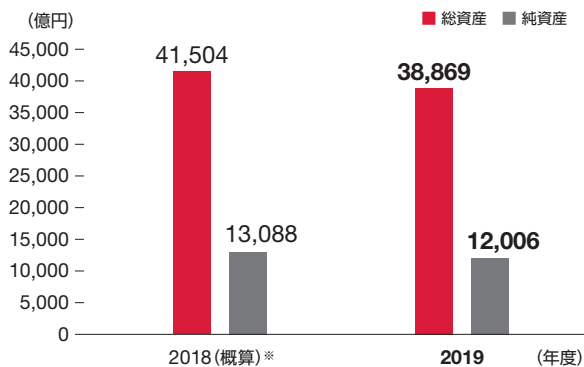
※ 2018年度は集計可能なデータにつき、2018年4月～2019年3月の期間における旧両社合算の概算値を掲載しています。

有利子負債・ネットD/Eレシオ



※ 2018年度は2019年4月1日現在のBSデータを参考値として算出しています。

総資産・純資産



※ 2018年度は2019年4月1日現在のBSデータを参考値として算出しています。

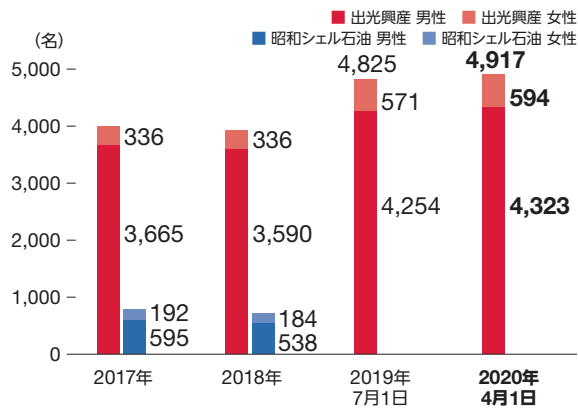
自己資本比率



※ 2018年度は2019年4月1日現在のBSデータを参考値として算出しています。

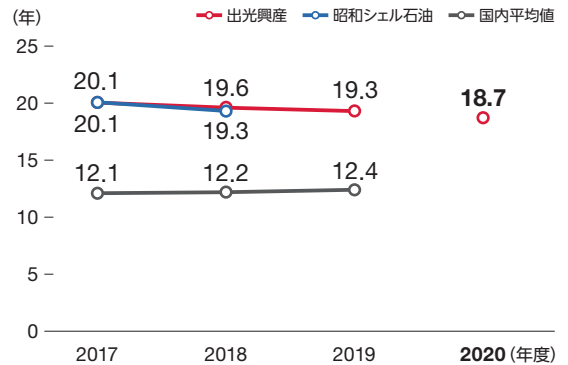
非財務ハイライト

男女別従業員数推移



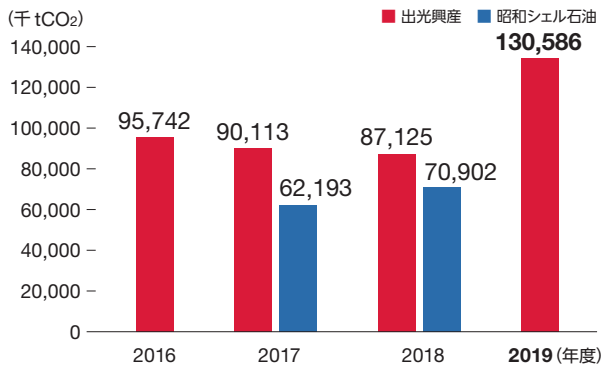
※ 2020年データは出光興産雇用（社員、シニア、再雇用、常勤嘱託、参与）で、他社への出向者を除きます。
 ※ 出光興産の2017～2018年は3月末、昭和シェル石油の2017～2018年は12月末の実績です。

従業員の平均勤続年数推移



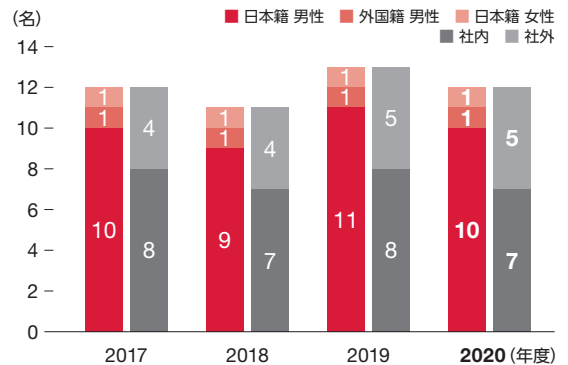
※ 2020年度データは、2020年4月1日現在の出光興産雇用（社員、シニア、再雇用、常勤嘱託、参与）で、他社への出向者を除きます。
 ※ 2019年度データは、2019年7月1日現在です。
 ※ 出光興産の2017～2019年度は3月末現在、昭和シェル石油の2017～2018年度は12月末現在のデータです。
 ※ 国内平均値は、国税庁「民間給与実態統計調査結果」から引用しています。

CO₂排出量 (Scope1+2+3)実績推移

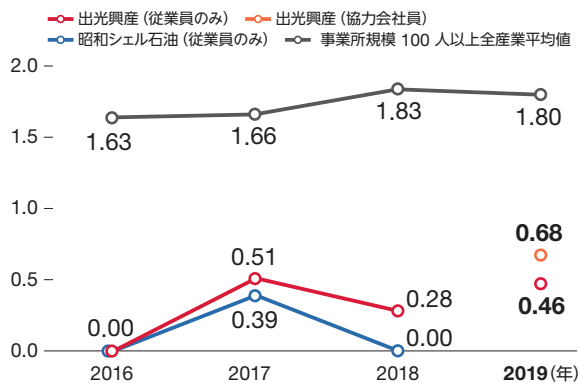


※ 2019年度データの集計対象範囲は、出光興産本体・連結子会社です。
 ※ 2019年度データは経営統合に伴い集計条件を見直したため、2018年度以前の両社データ合算値との連続性はありません。
 ※ 昭和シェル石油の2018年度の実績は2018年度決算期変更に伴い、2018年1月1日～2019年3月31日の15カ月を報告対象としています。
 ※ 昭和シェル石油の2016年度データは公表していません。

取締役会の多様性推移

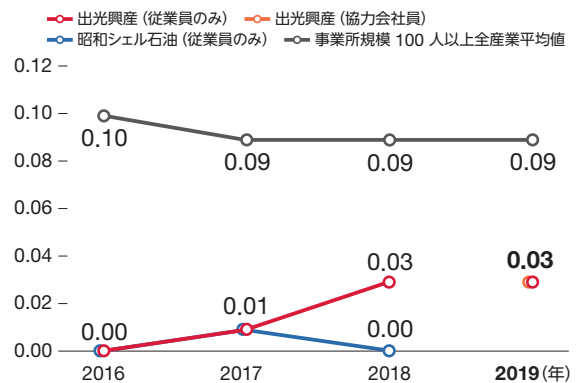


労働災害度数率の推移 (災害発生の頻度)



※ 労働災害度数率とは、100万延べ実労働時間当たりの労働災害による死者数です。
 ※ 2019年データの集計対象は、北海道製油所・千葉事業所・愛知製油所・徳山事業所・(株)プライムポリマー 姉崎工場・BASF出光(株)・昭和四日市石油(株)・東亜石油(株)・西部石油(株)です。
 ※ 事業所規模100人以上全産業平均値は、厚生労働省「労働災害動向調査」から引用しています。

強度率の推移 (災害の重さの程度)



※ 強度率とは、1,000延べ実労働時間当たりの労働損失日数です。
 ※ 2019年データの集計対象は、北海道製油所・千葉事業所・愛知製油所・徳山事業所・(株)プライムポリマー 姉崎工場・BASF出光(株)・昭和四日市石油(株)・東亜石油(株)・西部石油(株)です。
 ※ 事業所規模100人以上全産業平均値は、厚生労働省「労働災害動向調査」から引用しています。